



Número: **1016211-56.2021.8.11.0041**

Classe: **RELATÓRIO FALIMENTAR**

Órgão julgador: **1ª VARA CÍVEL DE CUIABÁ**

Última distribuição : **06/05/2021**

Valor da causa: **R\$ 0,00**

Processo referência: **10025596920218110041**

Assuntos: **Administração judicial**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **SIM**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes		Procurador/Terceiro vinculado	
RONIMARCIO NAVES ADVOGADOS - EPP (TERCEIRO INTERESSADO)		MATHEUS OLIVA SCHOMMER (ADVOGADO(A)) DINOEL ANTONIO AVANCINI DA SILVA (ADVOGADO(A)) ANA LUCIA BASTOS DOS SANTOS (ADVOGADO(A)) RONIMARCIO NAVES (ADVOGADO(A))	
ARCA S/A AGROPECUARIA (REPRESENTADO)			
Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
55049991	06/05/2021 18:29	Petição Inicial	Petição Inicial
55050001	06/05/2021 18:29	Arca S.A Agropecuaria - Recuperacao Judicial - n 1002559-69.2021.8.11.0041 - RMA - Trimestral	Petição inicial em pdf

Manifestação da Administradora Judicial - 1º Relatório Mensal de Atividades (Janeiro, Fevereiro e Março/2021)





EXCELENTÍSSIMA SENHORA **DOUTORA ANGLIZEY SOLIVAN DE OLIVEIRA**, JUÍZA DE DIREITO DA VARA REGIONAL ESPECIALIZADA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA DO ESTADO DE MATO GROSSO.

Distribuição por dependência aos autos principais da recuperação judicial, feito nº 1002559-69.2021.8.11.0041

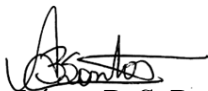
RNAVES ADVOGADOS – ADMINISTRADORA JUDICIAL, nomeada nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, feito nº **1002559-69.2021.8.11.0041**, proposto por **ARCA S/A AGROPECUÁRIA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, em trâmite nesta Vara Cível, vem à honrosa presença de Vossa Excelência, nos termos do artigo 22, inciso II, alínea c, da Lei 11.101/2005, por seu representante legal que esta subscreve, em atenção ao item 5 da decisão de id. 49638314¹, **INSTAURAR O PRESENTE INCIDENTE e APRESENTAR O RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA REFERENTE AO PERÍODO DE JANEIRO A MARÇO DE 2021**, conforme as razões que seguem.

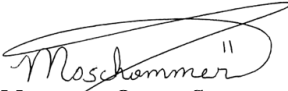
Termos em que,


E.R.M.

Cuiabá – MT, 06 de março de 2021.


RONIMARCIO NAVES
ADMINISTRADOR JUDICIAL
ADVOGADO - OAB/MT nº 6.228
FORMAÇÃO INSPER, FGV, TJ/MT
ESMAGIS/MT, MPE/MT E IBAJUD


ANA LÚCIA B. S. BRITO
ADVOGADA OAB/MT 27.628
FORMAÇÃO RJ E FALÊNCIA FGV


MATHEUS OLIVA SCHOMMER
ESTAGIÁRIO OAB/MT 23.223-E
FORMAÇÃO RJ E FALÊNCIA FGV


DINOEL ANTÔNIO A. DA SILVA
ESTAGIÁRIO OAB/MT 23.991-E
FORMAÇÃO RJ E FALÊNCIA FGV

¹ 5 – O Administrador Judicial também deverá apresentar relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas, tal como estabelece o art. 22, II, “c”, tais relatórios deverão ser direcionados para um único incidente a ser formado com essa finalidade.



EXCELENTÍSSIMA SENHORA **DOUTORA ANGLIZEY SOLIVAN DE OLIVEIRA**, JUÍZA DE DIREITO DA VARA REGIONAL ESPECIALIZADA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA DO ESTADO DE MATO GROSSO.

Ref: Relatório inicial de atividades da empresa em recuperação judicial – meses de janeiro, fevereiro e março.

O **ADMINISTRADOR JUDICIAL** é um auxiliar da Justiça e de confiança do Juízo, que ao assumir seu encargo, materializado pela assinatura do Termo de Compromisso, compromete-se a bem e fielmente desempenhar seu cargo, juntamente, a todas as responsabilidades a ele inerentes.

O principal dever do **ADMINISTRADOR JUDICIAL** consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo do estimado **RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DO DEVEDOR**.

Desta feita, em cumprimento ao disposto no artigo 22, II, c, da Lei 11.101/2005, esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** submete à apreciação de Vossa Excelência, o **RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES DA EMPRESA ARCA S/A AGROPECUÁRIA REFERENTE AO PERÍODO DE JANEIRO A MARÇO DE 2021**.

As informações apresentadas no **RMA** são baseadas em documentos contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela empresa Recuperanda, por meio de seus administradores, nos termos e sob as penas estipuladas no artigo 52, IV da LFRJ.



Os administradores da Recuperanda são os responsáveis por ceder as respectivas informações a esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, devendo os relatórios contábeis e as informações financeiras serem livres de distorções, sob pena do estipulado no artigo 171 da LFRJ.

Os trabalhos base para a elaboração deste **RELATÓRIO** foram executados com diligência e cuidado, envolvendo equipe técnica contábil e administrativa competente a avaliar as informações com perícia e imparcialidade, de forma a identificar eventuais irregularidades ou inconsistências, bem como garantir a este douto Juízo, o reporte de quaisquer exceções relacionadas à atividade e ao processo de recuperação judicial.

No entanto, importante registrar que esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** não pode garantir a correção, precisão ou integralidade das informações apresentadas, bem como não pode garantir ainda que todas as informações e dados relevantes ao acompanhamento das atividades foram apresentadas pela Recuperanda, podendo, no entanto, afirmar que todos os dados e fatos relevantes que foram de conhecimento da **RNAVES** estão devidamente apresentados neste **RELATÓRIO**.

Os principais documentos e informações completas e atualizadas acerca da recuperação judicial da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** podem ser consultadas no endereço eletrônico de propriedade da **ADMINISTRADORA JUDICIAL**, através do seguinte link: <http://www.rnaves.adv.br/andamento-processual/18>.

Por fim, assevera-se que esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL** permanece à disposição do Juízo e de todos os demais atores do processo recuperacional para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,


RNAVES ADVOGADOS – ADMINISTRADORA JUDICIAL

<http://www.rnaves.adv.br/>

3/45



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

A empresa **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** em **28/01/2021** formularam pedido de recuperação judicial, o qual teve o seu processamento deferido por este Juízo em **23/02/2021**, oportunidade em que fora nomeada a **RNAVES** como **ADMINISTRADORA JUDICIAL**.

Cientificado da honrosa nomeação, o representante legal da **RNAVES** firmou seu compromisso de bem e fielmente desempenhar as funções do encargo.

Destarte, em observância ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “a” (primeira parte) e “c”, da Lei nº 11.101/2.005, a **RNAVES** apresenta o presente relatório, o qual se baseia, como já ressaltado, em dados e elementos contábeis apresentados nos autos principais e pela Recuperanda, de forma que não se pode assegurar a sua precisão e completude.

2. INDICAÇÃO DA EQUIPE

Registradas as considerações iniciais, a **RNAVES** informa a este Juízo os profissionais que integram a sua equipe multidisciplinar, os quais, como auxiliares, atuarão durante todo o curso do processo de Recuperação Judicial:

1. **RONIMÁRCIO NAVES** – Administrador Judicial e Advogado;
2. **ANA LÚCIA BASTOS DOS SANTOS** – Advogada;
3. **LÚCIO MARTINS** – Contador;
4. **VINICIUS BRAGA** – Contador;
5. **MATHEUS OLIVA SCHOMMER** – Jurídico;
6. **DINOEL ANTONIO AVANCINI DA SILVA** – Jurídico.



3. SÍNTESE DAS ATIVIDADES JÁ DESENVOLVIDAS PELA RNAVES

A **RNAVES ADMINISTRADORA JUDICIAL** neste primeiro mês do período recuperacional, realizou diversas atividades inerentes ao seu encargo, dentre elas, destacam-se:

3.1. Atendimento aos credores da Recuperação Judicial via telefone, WhatsApp e e-mail, explicando a respeito do processo e esclarecendo dúvidas, dentre outros;

3.2. VISITA TÉCNICA realizada nos estabelecimentos da Recuperanda, nas cidades de Tangará da Serra, Campo Novo do Parecis e Nova Bandeirantes, todas, no Estado de Mato Grosso, nos dias 10, 11 e 12 de março de 2021 (conforme id. 54194362 do feito principal de recuperação judicial nº 1002559-69.2021.8.11.0041);

3.3. Reunião com o DIRETOR PRESIDENTE DA **ARCA S/A AGROPECUÁRIA**, Senhor **FELIPE BITTENCOURT DE CARVALHO**, na FAZENDA FONTE em Nova Bandeirantes/MT, sede matriz da Recuperanda, no dia 12 de março de 2021;

3.4. Reunião com o DIRETOR ADMINISTRATIVO FINANCEIRO DA **ARCA S/A AGROPECUÁRIA**, Senhor **SEBASTIÃO ERNANES RANGEL**, no escritório da Recuperanda em Tangará da Serra/MT, no dia 10 de março de 2021;

3.5. Acompanhamento processual e manifestações;

3.6. Disponibilização do *site* com informações atualizadas sobre os autos, no qual consta opção de consulta dos principais atos do processo recuperacional, conforme prescrição do art. 22, I, k da LFRJ;

3.7. Disponibilização de e-mail específico para receber e enviar demandas referente ao processo recuperacional, vide art. 22, I, l da LFRJ;

3.8. Disponibilização de número telefônico e *WhatsApp* específico para atender as necessidades dos credores e dos demais *players* da recuperação judicial;

3.9. Envio de correspondência aos credores conforme disposição do art. 22, I, a, da Lei 11.101/2005;



3.10. Recebimento e análise das petições de habilitação e apresentações de divergências; conforme art. 7º, § 2º da Lei 11.101/2005;

3.11. Publicação do 2º Edital de credores, conforme art. 7º, § 2º da Lei 11.101/2005.

4. DA VISITA TÉCNICA *IN LOCO*

Entre os dias 10, 11 e 12 de março de 2021, a **RNAVES** realizou uma **VISITA TÉCNICA** nos estabelecimentos da Recuperanda, nas cidades de Tangará da Serra, Campo Novo do Parecis e Nova Bandeirantes, todas, no Estado de Mato Grosso, onde foi possível conferir o desenvolvimento da atividade econômica da empresa e ainda, vistoria a estrutura física e operacional das propriedades, conforme parecer completo de constatação encartado em id. 54194362 dos autos principais de recuperação judicial, feito nº 1002559-69.2021.8.11.0041.

5. SOBRE A RECUPERANDA

5.1. HISTÓRICO, ATIVIDADES E INSTALAÇÕES

A Recuperanda iniciou suas atividades em **29/05/1985**, inicialmente denominada de **CIA AGROPASTORIL VALE VERDI**, produzia pecuária de corte no Município de Nova Bandeirantes/MT.

Em tal época formou 7.000 (sete mil) hectares de pastagem e a infraestrutura necessária para o bom manejo do gado, bem como, edificou estradas, casas, alojamentos, refeitório e escola na fazenda produtiva.

Em **2001** ocorreu a alteração do nome empresarial para **ARCA S/A AGROPECUÁRIA**.

A **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** incorporou-se com as empresas **FONTE AGROPECUÁRIA LTDA** e **FCC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA**, passando a ser detentora de uma área de cerca de 24.000 (vinte e quatro mil) hectares, sendo

<http://www.rnaves.adv.br/>

6/45



metade em reserva ambiental e a outra metade em pastagem.

Na referida área era realizado a cria e recria de um rebanho de aproximadamente 15.000 (quinze mil) cabeças de gado e a criação de gado Nelore PO para produção de touros precoces.

Em **2007**, a empresa **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** recebeu um aumento de capital, através da “**FAMÍLIA DONATO**”, novos acionistas do grupo.

A **FAMÍLIA DONATO** incorporou à **ARCA S/A AGROPECUÁRIA**, investimento em dinheiro, uma área rural com aproximadamente 4.600 (quatro mil e seiscentos) hectares e cerca de 3.000 (três mil) cabeças de gado, o que expandiu a empresa e possibilitou a subscrição de novas ações.

Em **2010**, diante dos incentivos governamentais e a baixa alavancagem da empresa, a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** adquiriu do Banco do Brasil crédito dos Sistemas **FCO (FUNDO CONSTITUCIONAL DE FINANCIAMENTO DO CENTRO-OESTE)** e **FINAME (FINANCIAMENTO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS)**, e, conseqüentemente, construíram:

- a)** um confinamento com capacidade para 4.000 (quatro mil) cabeças de boi estáticas na **FAZENDA FONTE**, em Tangará da Serra/MT;
- b)** uma unidade beneficiadora/armazenadora de grãos com capacidade de 24.000 (vinte e quatro mil) toneladas, em Tangará da Serra/MT;
- c)** uma unidade beneficiadora/armazenadora de grãos com capacidade de 36.000 (trinta e seis mil) toneladas, em Campo Novo do Parecis/MT.

Em **2011**, prosseguindo em sua expansão, a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** participou, com integralização de 90% (noventa por cento) de suas cotas, da criação da empresa **NATURAL BEEF** em Tangará da Serra/MT.



A empresa **NATURAL BEEF** foi constituída com a intenção de preparar e comercializar no atacado e varejo cortes nobres de Bovinos, passando a ser conhecida em nível estadual.

Em **2012**, a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** realizou investimento para transformação de áreas de pastagens em agriculturáveis, passando a cultivar 1.200 (um mil e duzentos) hectares de soja na **FAZENDA FONTE**.

Em **2014**, considerando a sua estrutura de armazenagem e a sua capacidade de alavancagem, criou a empresa **ARCA FOMENTO AGRÍCOLA (CNPJ 18.842.358/0001-27)**, cuja capitalização ocorreu através de um Fundo de Investimento em Participação, denominado “**FIP ARCA**”, com o comprometimento da manutenção das hipotecas e avais firmados pela **ARCA S/A AGROPECUÁRIA**.

Em **2016**, diante da crise suportada pelo agronegócio, a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** foi obrigada a suspender o plantio de soja, e, diante insatisfação dos cotistas financeiros do “**FIP ARCA**” com a inadimplência suportada pela empresa de fomento e das garantias por ela prestadas, a **ARCA S/A** recomprou todas as cotas do referido fundo, **que logo após foi encerrado**.

Entre **2018 a 2020**, devido ao impacto no fluxo de caixa da empresa e **com o fito de saldar suas dívidas**, a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** alienou:

- a) a empresa **NATURAL BEEF**;
- b) a unidade de armazenagem localizada no município de Tangará da Serra/MT; e
- c) todo seu rebanho bovino.

Após a crise de 2016, visando se manter em atividade, a empresa passou a prestar serviços de engorda e manejo de gado de terceiros nas **FAZENDAS FONTE** e **VALE VERDE**, bem como de armazenagem na unidade em Campo Novo do Parecis/MT, sendo estas as principais atividades econômicas.



Atualmente a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** é proprietária de:

- a)** aproximadamente 30.000 (trinta mil) hectares, dos quais:
- a.1)** 11.200 (onze mil e duzentos) são destinados a pastagens, onde está sendo realizada a prestação de serviços de engorda de mais de 16.000 (dezesesseis mil) cabeças de bovinos de terceiros;
- a.2)** 10.000 (dez mil) objeto de manejo florestal sustentável;
- b)** uma estrutura de confinamento com capacidade para 4.000 (quatro mil) cabeças estáticas, composta por fábrica de ração e armazém de estocagem;
- c)** um armazém de grãos com capacidade de 36.000 (trinta e seis mil) toneladas.

O que demonstra a sua viabilidade econômica recuperacional.

5.2. RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

Conforme narrado na peça instrutória da Recuperanda, os principais fatos que culminaram na crise econômica da empresa, foram os seguintes.

Em **2011**, a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** sofreu grande abalo com a decisão da **FAMÍLIA DONATO** em vender suas ações, exigindo que a **ARCA S/A** firmasse um instrumento formalizado em dólar americano como “**FIADORA/HIPOTECANTE**”.

Tal ato, obrigou a **ARCA S/A** a realizar o adimplemento de algumas parcelas do instrumento para evitar perda de seu patrimônio, interferindo negativamente em seu fluxo de caixa.

Somando a situação, quando da construção dos silos dos armazéns,

<http://www.rnaves.adv.br/>

9/45



houve um atraso nas obras, bem como, um desmoronamento do túnel de escoamento de grãos, o que impactou na geração de caixa durante o período de carência dos contratos de financiamentos firmados.

Em **2016**, a **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** também suportou grande revés em razão da crise do agronegócio causado em decorrência da exposição da empresa de fomento **ARCA FOMENTO AGRÍCOLA (CNPJ 18.842.358/0001-27)** – “**FIP ARCA**”.

Ainda, ocorreu o aumento do valor disponibilizado para o financiamento de produtores rurais, os quais, futuramente deixaram de adimplir com as das Cédulas de Produtor Rural (CPRs) emitidas, em decorrência da seca suportada durante a safra.

Este cenário, ocasionou a desestabilização dos cotistas financeiros do Fundo “**FIP ARCA**”. Ainda, em razão das garantias vigentes, a **ARCA S/A** se obrigou a recomprar todas as cotas do **FUNDO**, dissolvendo o mesmo.

Em **2017**, o mesmo processo ocorreu, obrigando o **FUNDO** a encerrar suas atividades, deixando ainda todo o seu passivo sob a responsabilidade de seus avalistas e garantidores, qual seja a empresa recuperanda.

Tal fato fez com que a empresa recuperanda passasse a ser incluída no polo passivo de diversas ações/execuções propostas pelos credores.

Os grandes desembolsos realizados, o insucesso do Fundo de Participação, a venda de todo rebanho bovino para realizar o adimplemento de obrigações de curto prazo, o insucesso na tentativa de reestruturação administrativa do passivo com os credores e a existência de protestos de alguns credores, os impactos negativos causados pela pandemia, alta do dólar, são as principais razões pela qual a empresa incorresse em crise econômica e financeira.



6. DOCUMENTAÇÃO SOLICITADA

Inicialmente, necessário registrar que durante a visita *in loco* a **ADMINISTRADORA JUDICIAL** compareceu na sede da Recuperanda, onde pactuou com seus administradores a necessidade de fornecimento mensal de informações contábeis e financeiras (balancetes e informações gerenciais), ainda entregando Ofício para formalizar o avençado.

Assim, considerando tais solicitações, segue abaixo relação de informações, com o status de recebimento:

1.	Balancete analítico dos anos de 2020 e 2021	Entregue
2.	Balanco patrimonial encerrado no ano de 2020	Entregue
3.	Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE) do ano de 2020	Entregue
4.	Relatório de auditoria dos últimos 03 (três) anos, caso tenha sido auditada	Não Auditada

Frisa-se que a Recuperanda foi solicita aos requerimentos da **ADMINISTRADORA JUDICIAL**, entregando tempestivamente os documentos solicitados, bem como, estabelecendo, por meio de seus administradores, advogados e colaboradores um canal comunicativo com os requerimentos da **RNAVES**.

7. RELATÓRIO CONTÁBIL

A equipe multidisciplinar de auditoria contábil e jurídica da **RNAVES**, após o recebimento dos documentos necessários, elaborou análise contábil dos meses de Janeiro, Fevereiro e Março da atividade empresarial da Recuperanda, conforme se apresentará a seguir.

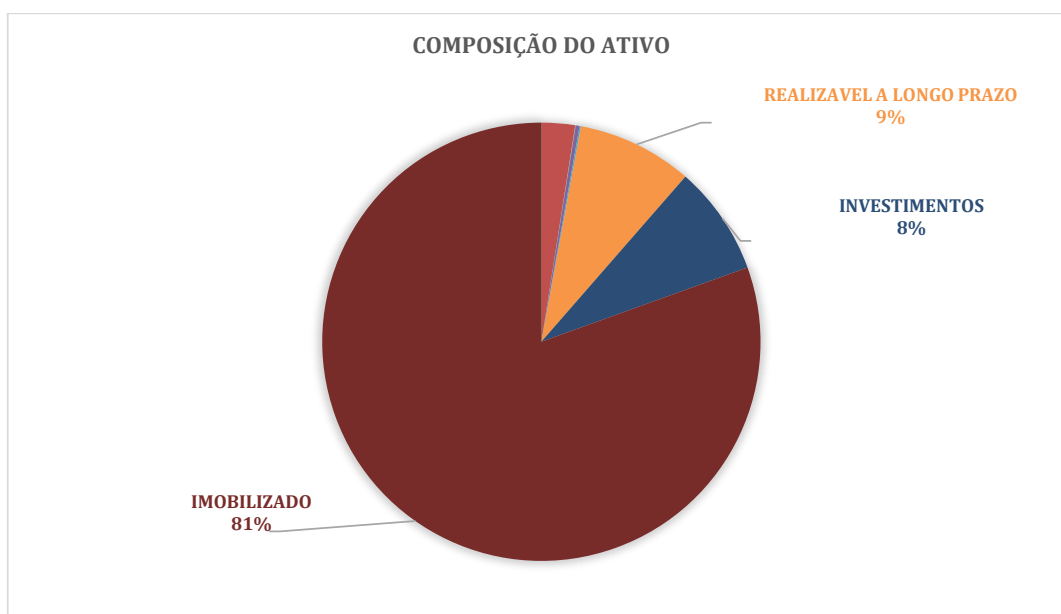


7.1. RELATÓRIO CONTÁBIL DO MÊS DE JANEIRO DE 2021

7.2. BALANCETE (ATIVO, PASSIVO, PATRIMÔNIO LÍQUIDO)

7.2.1 – ATIVO

ATIVO	dez/20		jan/21		%
ATIVO CIRCULANTE	1.892.862,83	0,73%	7.677.417,76	2,90%	305,60%
DISPONIBILIDADE	373,35	0,00%	217,21	0,00%	-41,82%
CONTAS A RECEBER	1.083.309,97	0,42%	6.556.587,03	2,47%	505,24%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	51.841,38	0,02%	89.743,01	0,03%	73,11%
DIFERIDO A CURTO PRAZO	757.338,13	0,29%	755.870,51	0,29%	-0,19%
ESTOQUE	0,00	0,00%	275.000,00	0,10%	n/d
ATIVO NÃO CIRCULANTE	257.479.469,45	99,27%	257.400.605,01	97,10%	-0,03%
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	22.571.193,72	8,70%	22.593.881,34	8,52%	0,10%
INVESTIMENTOS	21.420.219,34	8,26%	21.420.219,34	8,08%	0,00%
IMOBILIZADO	213.485.056,39	82,31%	213.383.504,33	80,50%	-0,05%
INTANGIVEL	3.000,00	0,00%	3.000,00	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	259.372.332,28	100,00%	265.078.022,77	100,00%	2,20%



Com base no balancete de janeiro de 2021, o Ativo da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** é composto por:

- (i) **80,50% (oitenta vírgula cinquenta por cento)** de bens moveis e imóveis;
- (ii) **8,52% (oito vírgula cinquenta e dois por cento)** de direito a realizar a longo prazo;
- (iii) **8,08% (oito vírgula zero oito por cento)** de Investimentos;
- (iv) **2,47% (dois vírgula quarenta e sete por cento)** de contas a receber a curto prazo; e
- (v) **0,70% (zero vírgula setenta por cento)** de outros bens e direitos.

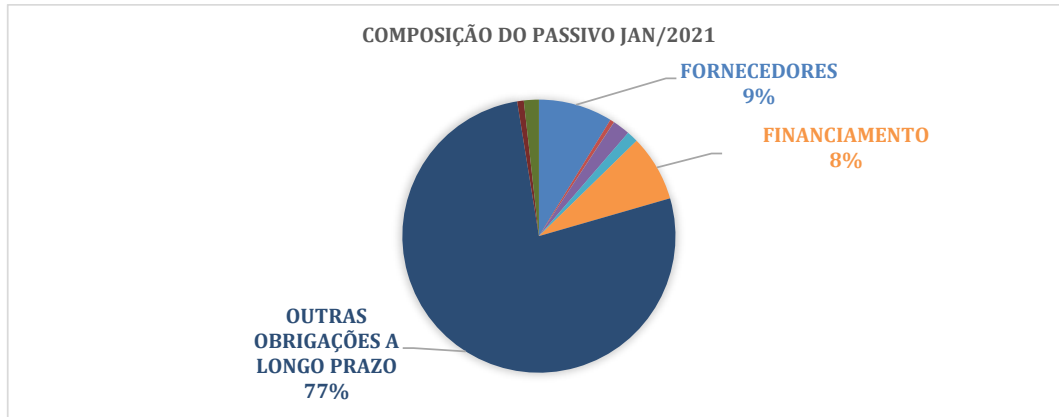
A variação de contas a receber em **505,24% (quinhentos e cinco vírgula vinte e quatro por cento)** são oriundos dos contratos assinados para a prestação de serviços do ano de 2021 e das notas fiscais de prestações de serviços a receber.

O registro dos contratos assinados na contabilidade, foram escriturados de acordo com as normas contábeis do Pronunciamento Contábil 47.

7.2.2 – PASSIVO

PASSIVO	dez/20		jan/21		%
PASSIVO CIRCULANTE	2.346.857,51	4,65%	7.006.071,24	12,70%	198,53%
FORNECEDORES	225.770,00	0,45%	4.840.950,54	8,77%	2044,20%
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA	231.369,12	0,46%	273.422,45	0,50%	18,18%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	7.016,08	0,01%	8.995,94	0,02%	28,22%
ADIANTAMENTOS	1.132.702,31	2,24%	1.132.702,31	2,05%	0,00%
DIFERIDO CURTO PRAZO	750.000,00	1,49%	750.000,00	1,36%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	48.156.314,98	95,35%	48.181.492,60	87,30%	0,05%
FINANCIAMENTO	4.324.991,48	8,56%	4.324.991,48	7,84%	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	42.423.217,46	84,00%	42.448.395,08	76,92%	0,06%
PARCELAMENTOS TRIBUTARIOS	429.867,23	0,85%	429.867,23	0,78%	0,00%
PASSIVOS EM CONTINGÊNCIAS	978.238,81	1,94%	978.238,81	1,77%	0,00%
TOTAL DO PASSIVO	50.503.172,49	100,00%	55.187.563,84	100,00%	9,28%





Já, o passivo da Recuperanda é composto por:

- (i) **76,92%** (setenta e seis vírgula noventa e dois por cento) de obrigações a longo prazo;
- (ii) **7,84%** (sete vírgula oitenta e quatro por cento) de financiamentos de curto prazo;
- (iii) **2,05%** (dois vírgula zero cinco por cento) de adiantamentos de terceiros e de clientes;
- (iv) **8,77%** (oito vírgula setenta e sete por cento) de fornecedores; e
- (v) **4,42%** (quatro vírgula quarenta e dois por cento) de outras obrigações a curto e longo prazo.

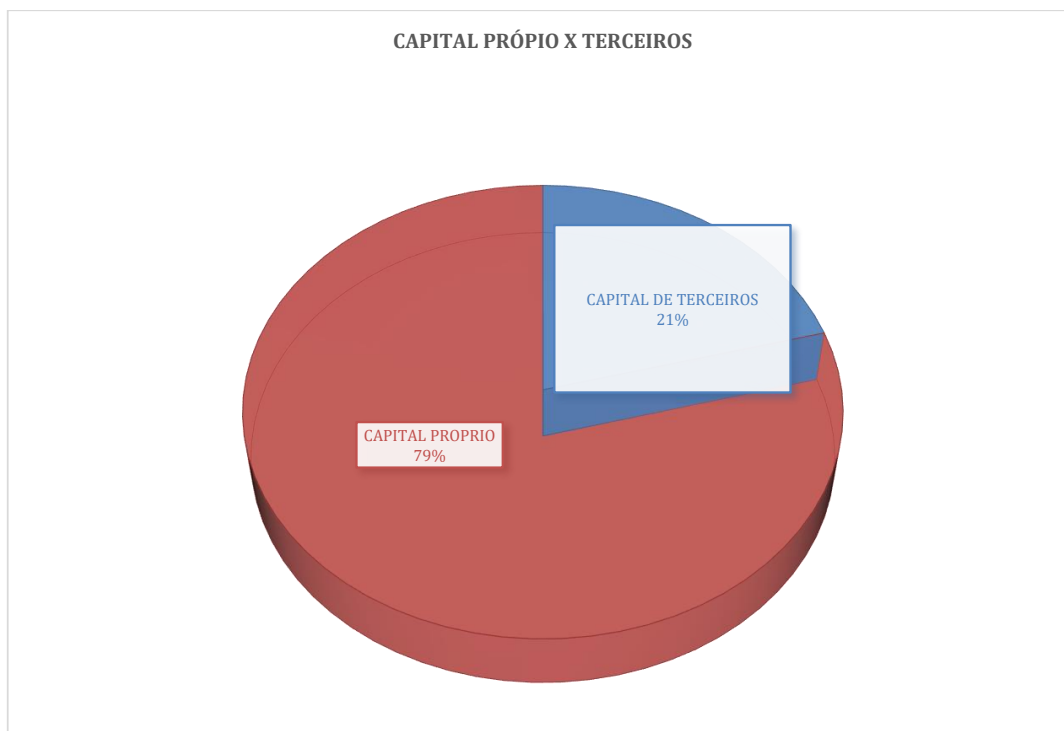
A categoria Fornecedores possui uma variação de **2044,20%** (dois mil e quarenta e quatro vírgula vinte por cento), referente a registro contábeis das obrigações com fornecedores para prestação de serviços aos seus clientes, com contrato já assinado, ficando em harmonia com os registros dos contratos assinados e escriturados no Ativo, com orientação do CPC 47, registrando as despesas e custos a serem incorridos conforme os serviços são prestados e executados.



Quanto as Obrigações a longo Prazo de **R\$ 42.448.395,08 (quarenta e dois milhões quatrocentos e quarenta e oito mil trezentos e noventa e cinco reais e oito centavos)** evidenciados no balancete, vimos que se refere a recompra de ações da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** e obrigações como avalista e garantidor.

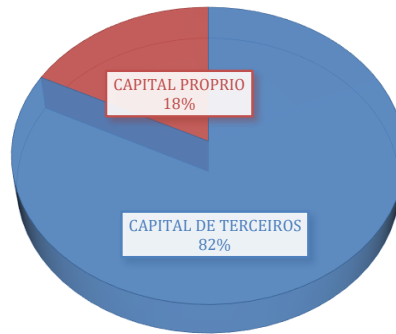
PATRIMONIO LÍQUIDO	dez/20		jan/21		%
PATRIMONIO LÍQUIDO	208.869.159,79	100,00%	209.890.458,93	100,00%	0,49%
CAPITAL SOCIAL	16.464.670,73	7,88%	16.464.670,73	7,84%	0,00%
ADTO FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	924.171,69	0,44%	1.049.078,10	0,50%	13,52%
RESERVAS	193.352.600,68	92,57%	193.352.600,68	92,12%	0,00%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.872.283,31)	-0,90%	(1.872.283,31)	(0,89%)	0,00%
RESULTADO DO MÊS			896.392,73	0,43%	n/d

7.2.3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO





CAPITAL PRÓPRIO X TERCEIROS SEM REAVLIAÇÃO DO IMOBILIZADO



Desconsiderando o ajuste de avaliação patrimonial (R\$ 198.165.842,89), o capital próprio que antes era de 79% (setenta e nove por cento), fica reduzido a 18% (dezoito por cento) e o capital de terceiros de 21% (vinte e um por cento) aumenta para 82% (oitenta e dois por cento).

Ou seja, a reserva de Avaliação do Imobilizado possui um impacto relevante na demonstração das mutações do patrimônio líquido “PL”, **por conta disso, estamos evidenciando a diferença.**

7.3 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO – DMPL E DRE – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO – DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo no início do Período	16.464.670,73	924.171,69	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(1.872.283,31)	208.869.159,79
(+/-) Ajustes do período							0,00
Saldo Ajustado	16.464.670,73	924.171,69	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(1.872.283,31)	208.869.159,79
Aumento do Capital social							0,00
(-) Redução do Capital Social							0,00
(+) Reserva constituída							0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital		124.906,41					124.906,41
Lucro e/ou Prejuízo do exercício						896.392,73	896.392,73
(+/-) Ajuste de Exercícios Anteriores							0,00
(+/-) Transferências para compensação							0,00
(-) Lucros distribuídos e/ou a Disposição da Assembleia							0,00
Saldo no final do Período	16.464.670,73	1.049.078,10	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(975.890,58)	209.890.458,93

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
DMPL AJUSTADO	16.464.670,73	1.049.078,10	(18.094.175,25)	0,00	13.280.933,04	(975.890,58)	11.724.616,04





DRE	Valor	%
RECEITA BRUTA	6.166.154,84	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(112.357,64)	-2%
RECEITA LIQUIDA	6.053.797,20	98%
CUSTOS	(4.679.758,37)	-76%
LUCRO BRUTO	1.374.038,83	22%
DESPESAS COM PESSOAL	(112.356,37)	-2%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(18.000,00)	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(23.057,65)	0%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(59.540,66)	-1%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(84.055,67)	-1%
TRIBUTOS E TAXAS	(1.262,40)	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(96.782,83)	-2%
OUTRAS DESPESAS	(10.334,66)	0%
OUTRAS RECEITAS	38.885,13	1%
DEPRECIÇÃO	(101.552,06)	-2%
DESPESAS FINANCEIRAS	(10.969,81)	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.380,88	0%
RESULTADO DO MÊS	896.392,73	15%



Como se pode observar, os principais custos e despesas da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** são:

- (i) **76 % (setenta e seis por cento)** de custos;
- (ii) **2% (dois por cento)** com despesas com pessoal;
- (iii) **2% (dois por cento)** com despesas operacionais; e
- (iv) **2% (dois por cento)** com depreciação.

Registra-se que o resultado do **MÊS DE JANEIRO DE 2021** foi de **R\$ 896.392,73 (oitocentos e noventa e seis mil trezentos e noventa e dois reais e setenta e três centavos)**, **15% (quinze por cento)** da receita bruta.



7.4 - EBITDA

EBITDA	Valor	%
RECEITA BRUTA	6.166.154,84	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(112.357,64)	-2%
RECEITA LIQUIDA	6.053.797,20	98%
CUSTOS	(4.679.758,37)	-76%
LUCRO BRUTO	1.374.038,83	22%
DESPEAS COM PESSOAL	(112.356,37)	-2%
DESPEAS COM A DIRETORIA	(18.000,00)	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(23.057,65)	0%
DESPEAS COM MANUTENÇÃO	(59.540,66)	-1%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(84.055,67)	-1%
TRIBUTOS E TAXAS	(1.262,40)	0%
DESPEAS OPERACIONAIS	(96.782,83)	-2%
EBITDA	978.983,25	16%
OUTRAS DESPEAS	(10.334,66)	0%
OUTRAS RECEITAS	38.885,13	1%
DEPRECIÇÃO	(101.552,06)	-2%
DESPEAS FINANCEIRAS	(10.969,81)	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.380,88	0%
RESULTADO DO MÊS	896.392,73	15%



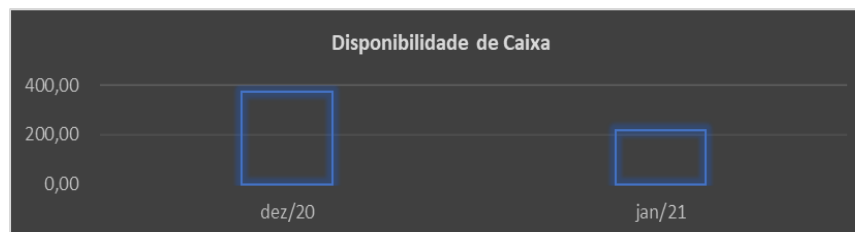
EBITDA, representa a geração operacional de caixa da companhia, ou seja, quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, depreciações, amortizações e outras despesas e receitas não compreendidas em sua operação.

O **EBITDA** da Recuperanda no mês de janeiro de 2021, foi de **16% (dezesseis por cento)** e o Lucro Líquido do mês foi **15% (quinze por cento)**, o que demonstra que a atividade operacional da empresa consegue gerar caixa.



7.4 – DFC – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	
Lucro Líquido do Período	896.392,73
Depreciação	101.552,06
Outros ajustes	1.467,62
Lucro Líquido Ajustado	999.412,41
Varição de Ativos Operacionais	(5.808.866,31)
Contas a Receber	(5.473.277,06)
Adiantamento à Fornecedores	(37.901,63)
Diferimento a Curto Prazo	0,00
Estoque	(275.000,00)
Realizável a Longo Prazo	(22.687,62)
Varição de Passivos Operacionais	4.684.391,35
Fornecedor	4.615.180,54
Obrigações Trabalhistas	42.053,33
Obrigações Tributárias	1.979,86
Adiantamentos de Terceiros	0,00
Diferido a Curto Prazo	0,00
Obrigações a Longo Prazo	25.177,62
Parcelamento Tributário	0,00
Passivo em Contingência	0,00
(=) Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	(1.124.474,96)
Investimentos	0,00
Aquisição/Venda Imobilizados	0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	124.906,41
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas atividades de investimentos	124.906,41
Financiamento	0,00
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	0,00
VARIAÇÃO NO CAIXA	(156,14)
(+) Caixa no início do período "Disponibilidade no período anterior"	373,35
Caixa no final do período "Disponibilidade atual"	217,21

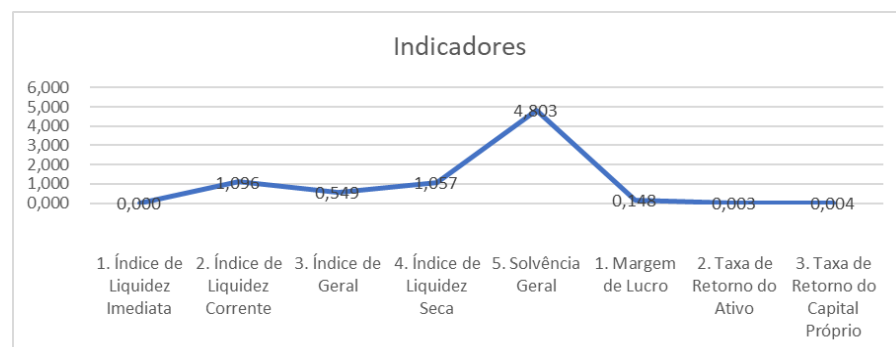


Houve diminuição da disponibilidade de 31/12/2020 à 31/01/2021 em **R\$ 156,14 (cento e cinquenta e seis reais e quatorze centavos).**



7.5 – INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

Indicadores Econômico-financeiros	Valor
1. Índice de Liquidez Imediata	0,000
2. Índice de Liquidez Corrente	1,096
3. Índice de Geral	0,549
4. Índice de Liquidez Seca	1,057
5. Solvência Geral	4,803
1. Margem de Lucro	0,148
2. Taxa de Retorno do Ativo	0,003
3. Taxa de Retorno do Capital Próprio	0,004



Para melhor esclarecimentos dos indicadores acima, e a relevância desses indicadores para analisar a capacidade de geração de caixa e capacidade de quitar suas obrigações a curto e longo prazo na operação, segue descrição:





Índice de Liquidez Imediata	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 0,000 de disponibilidade em caixa para quitação dessas obrigações
Índice de Liquidez Corrente	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 1,096 para quitação dessas obrigações
Índice de Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 0,549 para quitação dessas obrigações. Existem alguns direitos de recebimento a longo prazo, que neste índice leva em consideração o recebimento desses direitos
Solvência Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 4,803 para quitação dessas obrigações
Margem de Lucro	Para cada 1,00 de receita a Arca está obtendo um prejuízo de (0,148) na operação

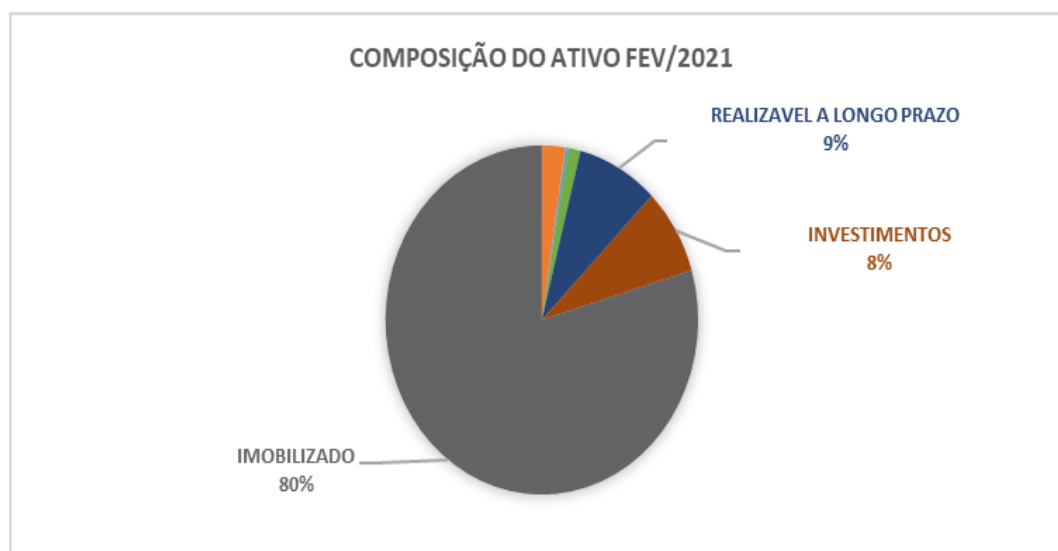


8.1. RELATÓRIO CONTÁBIL DO MÊS DE FEVEREIRO DE 2021

8.2. BALANCETE

8.2.1. - ATIVO

ATIVO	dez/20		jan/21		fev/21		%
ATIVO CIRCULANTE	1.892.862,83	0,73%	7.677.417,76	2,90%	10.670.693,25	3,98%	38,99%
DISPONIBILIDADE	373,35	0,00%	217,21	0,00%	120.170,17	0,04%	55224,42%
CONTAS A RECEBER	1.083.309,97	0,42%	6.556.587,03	2,47%	6.299.857,78	2,35%	-3,92%
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	4.500,00	0,00%	N/D
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	51.841,38	0,02%	89.743,01	0,03%	140.253,81	0,05%	56,28%
DIFERIDO A CURTO PRAZO	757.338,13	0,29%	755.870,51	0,29%	754.402,89	0,28%	-0,19%
ESTOQUE	0,00	0,00%	275.000,00	0,10%	3.351.508,60	1,25%	1118,73%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	257.479.469,45	99,27%	257.400.605,01	97,10%	257.299.054,00	96,02%	-0,04%
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	22.571.193,72	8,70%	22.593.881,34	8,52%	22.593.881,34	8,43%	0,00%
INVESTIMENTOS	21.420.219,34	8,26%	21.420.219,34	8,08%	21.420.219,34	7,99%	0,00%
IMOBILIZADO	213.485.056,39	82,31%	213.383.504,33	80,50%	213.281.953,32	79,59%	-0,05%
INTANGIVEL	3.000,00	0,00%	3.000,00	0,00%	3.000,00	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	259.372.332,28	100,00%	265.078.022,77	100,00%	267.969.747,25	100,00%	1,09%



Com base no balancete de fevereiro de 2021, o Ativo da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** é composto por:

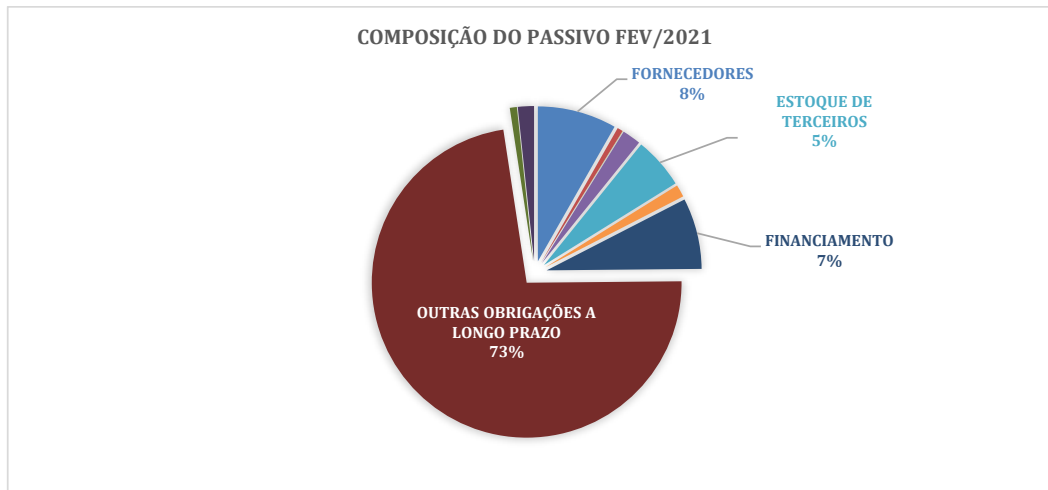
- (i) **79,59%** (setenta e nove vírgula cinquenta e nove por cento) de bens moveis e imóveis;
- (ii) **8,43%** (oito vírgula quarenta e três por cento) de direito a realizar a longo prazo;
- (iii) **7,99%** (sete vírgula noventa e nove por cento) de Investimentos;
- (iv) **2,35%** (dois vírgula trinta e cinco por cento) de contas a receber a curto prazo;
e
- (v) **1,64%** (um vírgula sessenta e quatro por cento) de outros bens e direitos.

A variação da disponibilidade, demonstra recebimento de parte de contas a receber, que por sua vez, possui uma variação de **3,92%** (três vírgula noventa e dois por cento) de redução em relação ao mês de janeiro de 2021. O registro dos contratos assinados na contabilidade, foram escriturados de acordo com as normas contábeis do Pronunciamento Contábil 47.

8.2.2 – PASSIVO

PASSIVO	dez/20		jan/21		fev/21		%
PASSIVO CIRCULANTE	2.346.857,51	4,65%	7.006.071,24	12,70%	10.178.371,25	17,44%	45,28%
FORNECEDORES	225.770,00	0,45%	4.840.950,54	8,77%	4.810.684,19	8,24%	-0,63%
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA	231.369,12	0,46%	273.422,45	0,50%	344.251,75	0,59%	25,90%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	7.016,08	0,01%	8.995,94	0,02%	14.724,40	0,03%	63,68%
ADIANTAMENTOS	1.132.702,31	2,24%	1.132.702,31	2,05%	1.132.702,31	1,94%	0,00%
ESTOQUE DE TERCEIROS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.126.008,60	5,36%	n/d
DIFERIDO CURTO PRAZO	750.000,00	1,49%	750.000,00	1,36%	750.000,00	1,29%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	48.156.314,98	95,35%	48.181.492,60	87,30%	48.180.613,08	82,56%	0,00%
FINANCIAMENTO	4.324.991,48	8,56%	4.324.991,48	7,84%	4.324.991,48	7,41%	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	42.423.217,46	84,00%	42.448.395,08	76,92%	42.448.395,08	72,74%	0,00%
PARCELAMENTOS TRIBUTARIOS	429.867,23	0,85%	429.867,23	0,78%	428.987,71	0,74%	-0,20%
PASSIVOS EM CONTINGÊNCIAS	978.238,81	1,94%	978.238,81	1,77%	978.238,81	1,68%	0,00%
TOTAL DO PASSIVO	50.503.172,49	100,00%	55.187.563,84	100,00%	58.358.984,33	100,00%	5,75%





Já, o passivo da Recuperanda é composto por:

- (i) **72,74%** (setenta e dois vírgula setenta e quatro por cento) de obrigações a longo prazo;
- (ii) **7,41%** (sete vírgula quarenta e um por cento) de financiamentos;
- (iii) **1,94%** (um vírgula noventa e quatro por cento) de adiantamentos de terceiros e de clientes;
- (iv) **8,24%** (oito vírgula vinte e quatro por cento) de fornecedores; e
- (v) **9,67%** (nove vírgula sessenta e sete por cento) de outras obrigações a curto e longo prazo.

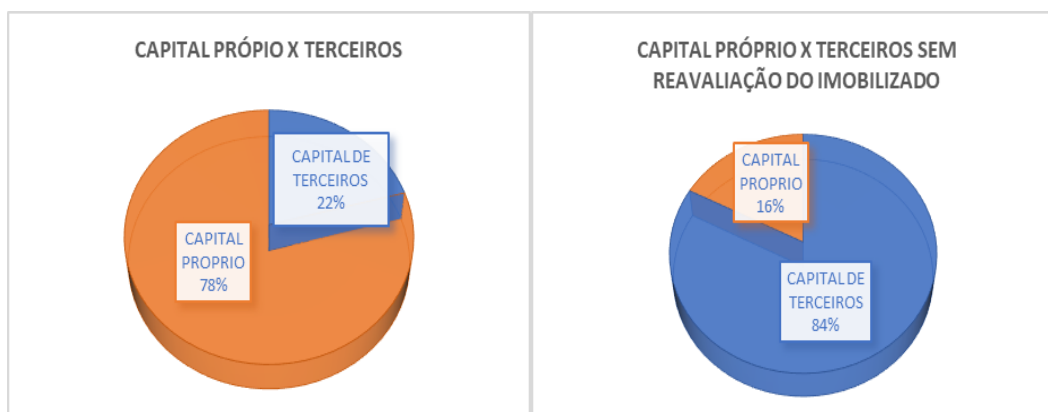
A categoria Estoque de Terceiros representa estoque de clientes para prestação de serviços.



A categoria Obrigações a longo Prazo de **R\$ 42.448.395,08 (quarenta e dois milhões quatrocentos e quarenta e oito mil trezentos e noventa e cinco reais e oito centavos)** refere-se a Recompra de ações da ARCA e obrigações como avalista e garantidor.

8.2.3. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PATRIMONIO LÍQUIDO	dez/20		jan/21		fev/21	
PATRIMONIO LÍQUIDO	208.869.159,79	100,00%	209.890.458,93	100,00%	209.610.762,92	100,00%
CAPITAL SOCIAL	16.464.670,73	7,88%	16.464.670,73	7,84%	16.464.670,73	7,85%
ADTO FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	924.171,69	0,44%	1.049.078,10	0,50%	1.122.568,10	0,54%
RESERVAS	193.352.600,68	92,57%	193.352.600,68	92,12%	193.352.600,68	92,24%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.872.283,31)	-0,90%	(1.872.283,31)	-0,89%	(1.872.283,31)	-0,89%
RESULTADO DO MÊS			896.392,73	0,43%	543.206,72	0,26%



Desconsiderando o ajuste de avaliação patrimonial no valor de **(R\$ 198.165.842,89)**, o capital próprio de **78% (setenta e oito por cento)** fica reduzido para **16% (dezesesseis por cento)** e o capital de terceiros de **22% (vinte e dois por cento)** aumenta para **84% (oitenta e quatro por cento)**.



8.3 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO – DMPL E DRE – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo no início do Período	16.464.670,73	924.171,69	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(1.872.283,31)	208.869.159,79
(+/-) Ajustes do período		124.906,41				896.392,73	1.021.299,14
Saldo Ajustado	16.464.670,73	1.049.078,10	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(975.890,58)	209.890.458,93
Aumento do Capital social							0,00
(-) Redução do Capital Social							0,00
(+) Reserva constituída							0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital		73.490,00					73.490,00
Lucro e/ou Prejuízo do exercício						(353.186,01)	(353.186,01)
(+/-) Ajuste de Exercícios Anteriores							0,00
(+/-) Transferências para compensação							0,00
(-) Lucros distribuídos e/ou a Disposição da Assembleia							0,00
Saldo no final do Período	16.464.670,73	1.122.568,10	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(1.329.076,59)	209.610.762,92

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
DMPL AJUSTADO	16.464.670,73	1.122.568,10	(18.094.175,25)	0,00	13.280.933,04	(1.329.076,59)	11.444.920,03

DRE	fev/21	%
RECEITA BRUTA	623.776,98	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(112.357,64)	-18%
RECEITA LIQUIDA	511.419,34	82%
CUSTOS	(350.853,25)	-56%
LUCRO BRUTO	160.566,09	26%
DESpesas COM PESSOAL	(124.752,10)	-20%
DESpesas COM A DIRETORIA	(18.000,00)	-3%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(12.170,45)	-2%
DESpesas COM MANUTENÇÃO	(75.568,50)	-12%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(110.477,80)	-18%
TRIBUTOS E TAXAS	(2.105,58)	0%
DESpesas OPERACIONAIS	(54.845,09)	-9%
OUTRAS DESPESAS	(14.649,17)	-2%
OUTRAS RECEITAS	200,00	0%
DEPRECIACÃO	(101.551,01)	-16%
DESpesas FINANCEIRAS	(888,02)	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.055,62	0%
RESULTADO DO MÊS	(353.186,01)	-57%



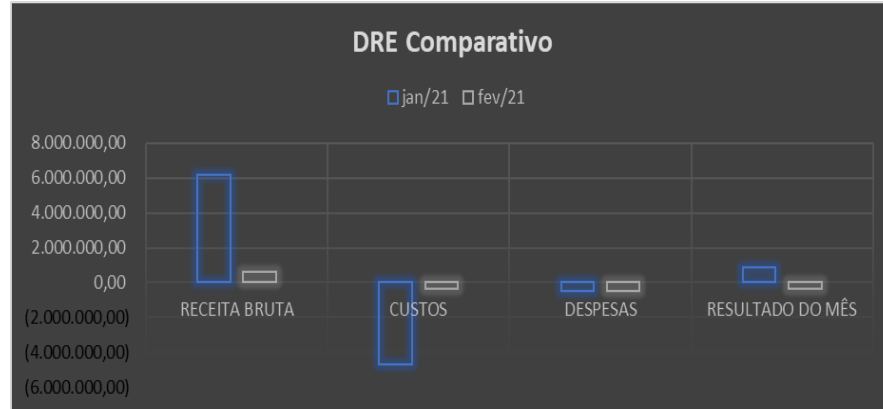
Como se pode observar, os principais custos e despesas da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** são:

- (i) **56% (cinquenta seis por cento)** de custos;
- (ii) **20% (dois por cento)** com despesas com pessoal;
- (iii) **18% (dezoito por cento)** com serviços contratados;
- (iv) **9% (nove por cento)** com despesas operacionais;
- (v) **12% (doze por cento)** com manutenções; e
- (vi) **16% (dezesesseis por cento)** com depreciação.

O resultado do **MÊS DE FEVEREIRO DE 2021** foi de **R\$ 353.186,01 (trezentos e cinquenta e três mil cento e oitenta e seis e um centavo)** de prejuízo, **57% negativo em relação a receita bruta.**

DRE	jan/21	%	fev/21	%	AV
RECEITA BRUTA	6.166.154,84	100%	623.776,98	100%	-90%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(112.357,64)	-2%	(112.357,64)	-18%	0%
RECEITA LIQUIDA	6.053.797,20	98%	511.419,34	82%	-92%
CUSTOS	(4.679.758,37)	-76%	(350.853,25)	-56%	-93%
LUCRO BRUTO	1.374.038,83	22%	160.566,09	26%	-88%
DESPEAS COM PESSOAL	(112.356,37)	-2%	(124.752,10)	-20%	11%
DESPEAS COM A DIRETORIA	(18.000,00)	0%	(18.000,00)	-3%	0%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(23.057,65)	0%	(12.170,45)	-2%	-47%
DESPEAS COM MANUTENÇÃO	(59.540,66)	-1%	(75.568,50)	-12%	27%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(84.055,67)	-1%	(110.477,80)	-18%	31%
TRIBUTOS E TAXAS	(1.262,40)	0%	(2.105,58)	0%	67%
DESPEAS OPERACIONAIS	(96.782,83)	-2%	(54.845,09)	-9%	-43%
OUTRAS DESPEAS	(10.334,66)	0%	(14.649,17)	-2%	42%
OUTRAS RECEITAS	38.885,13	1%	200,00	0%	-99%
DEPRECIÇÃO	(101.552,06)	-2%	(101.551,01)	-16%	0%
DESPEAS FINANCEIRAS	(10.969,81)	0%	(888,02)	0%	-92%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.380,88	0%	1.055,62	0%	-24%
RESULTADO DO MÊS	896.392,73	15%	(353.186,01)	-57%	-139%





Se comparado com o resultado de janeiro de 2021, o mês de fevereiro de 2021 teve uma variação de **139% (cento e trinta e nove por cento)** negativo de resultado. O resultado acumulado dos dois meses foi de **R\$ 543.206,72 (quinhentos e quarenta e três mil duzentos e seis reais e setenta e dois centavos)**.

8.4 - EBITDA

EBITDA Fevereiro 2021	Valor	%
RECEITA BRUTA	623.776,98	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(112.357,64)	-18%
RECEITA LIQUIDA	511.419,34	82%
CUSTOS	(350.853,25)	-56%
LUCRO BRUTO	160.566,09	26%
DESPESAS COM PESSOAL	(124.752,10)	-20%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(18.000,00)	-3%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(12.170,45)	-2%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(75.568,50)	-12%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(110.477,80)	-18%
TRIBUTOS E TAXAS	(2.105,58)	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(54.845,09)	-9%
EBITDA	(237.353,43)	-38%
OUTRAS DESPESAS	(14.649,17)	-2%
OUTRAS RECEITAS	200,00	0%
DEPRECIÇÃO	(101.551,01)	-16%
DESPESAS FINANCEIRAS	(888,02)	0%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.055,62	0%
RESULTADO DO MÊS	(353.186,01)	-57%



EBITDA, representa a geração operacional de caixa da companhia, ou seja, quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, depreciações, amortizações e outras despesas e receitas não compreendidas em sua operação.

O **EBITDA** da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** ficou negativo em **38% (trinta e oito por cento)**. A despesas e custos operacionais ficaram maior que a receita auferida.

8.4 – DFC – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	Valor
Lucro Líquido do Período	(353.186,01)
Depreciação	101.551,01
Outros ajustes	1.467,62
Lucro Líquido Ajustado	(250.167,38)
Varição de Ativos Operacionais	251.218,45
Contas a Receber	256.729,25
Adiantamento a Funcionários	(4.500,00)
Adiantamento à Fornecedores	(50.510,80)
Diferimento a Curto Prazo	0,00
Estoque	49.500,00
Realizável a Longo Prazo	0,00
Varição de Passivos Operacionais	45.411,89
Fornecedor	(30.266,35)
Obrigações Trabalhistas	70.829,30
Obrigações Tributárias	5.728,46
Parcelamento Tributário	(879,52)
Passivo em Contingência	0,00
(=) Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	296.630,34
Investimentos	0,00
Aquisição/Venda Imobilizados	0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	73.490,00
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas atividades de investimentos	73.490,00
Financiamento	0,00
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	0,00
VARIAÇÃO NO CAIXA	119.952,96
(+) Caixa no início do período "Disponibilidade no período anterior"	217,21
Caixa no final do período "Disponibilidade atual"	120.170,17

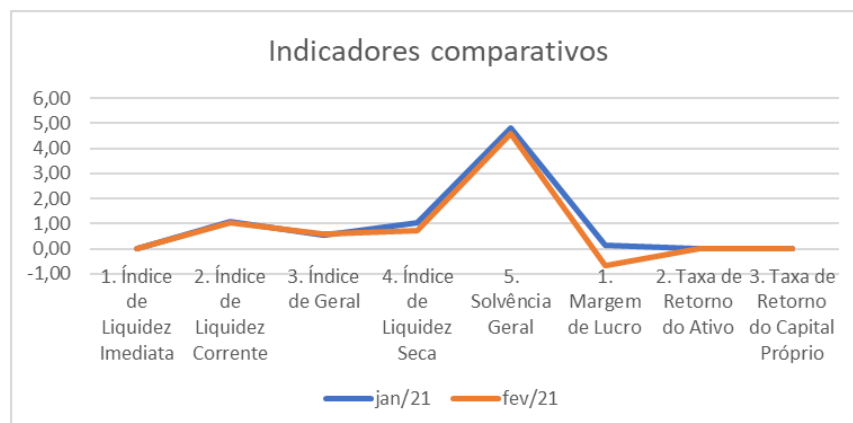




Houve um aumento da disponibilidade de 31/01/2021 a 28/02/2021 em **R\$ 119.952,96** (cento e dezenove mil, novecentos e cinquenta e dois reais e noventa e seis centavos).

8.5 – INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

INDICADORES ECONÔMICOS-FINANCEIROS	jan/21	fev/21
1. Índice de Liquidez Imediata	0,00	0,01
2. Índice de Liquidez Corrente	1,10	1,05
3. Índice de Geral	0,55	0,57
4. Índice de Liquidez Seca	1,06	0,72
5. Solvência Geral	4,80	4,59
1. Margem de Lucro	0,15	-0,69
2. Taxa de Retorno do Ativo	0,00	0,00
3. Taxa de Retorno do Capital Próprio	0,00	0,00



Devido ao prejuízo do mês de fevereiro de 2021, o índice de solvência da Recuperanda de **4,80** caiu para **4,59**.

Para melhor esclarecimentos dos indicadores acima, e a relevância desses indicadores para analisar a capacidade de geração de caixa e capacidade de quitar suas obrigações a curto e longo prazo na operação, segue descrição:

Índice de Liquidez Imediata	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 0,012 de disponibilidade em caixa para quitação dessas obrigações
Índice de Liquidez Corrente	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 1,048 para quitação dessas obrigações
Índice de Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 0,570 para quitação dessas obrigações. Existem alguns direitos de recebimento a longo prazo, que neste índice leva em consideração o recebimento desses direitos
Solvência Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 4,592 para quitação dessas obrigações
Margem de Lucro	Para cada 1,00 de receita a Arca está obtendo um prejuízo de (0,691) na operação

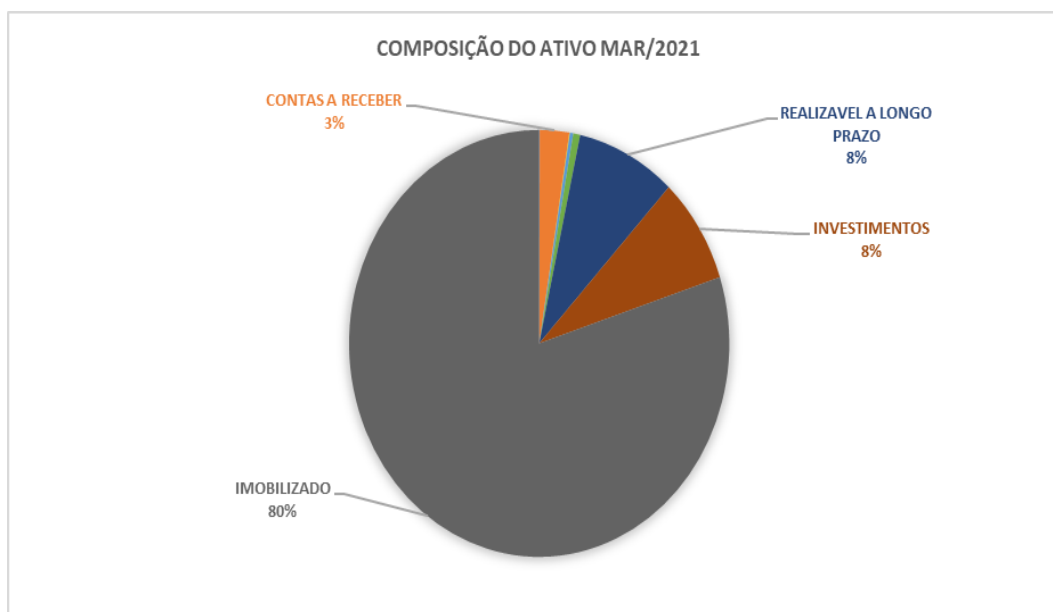


9.1. RELATÓRIO CONTÁBIL DO MÊS DE MARÇO DE 2021

9.2. BALANCETE

9.2.1. ATIVO

ATIVO	fev/21		mar/21		%
ATIVO CIRCULANTE	10.670.693,25	3,98%	9.229.489,75	3,44%	-13,51%
DISPONIBILIDADE	120.170,17	0,04%	134.055,15	0,05%	11,55%
CONTAS A RECEBER	6.299.857,78	2,35%	6.618.452,53	2,47%	5,06%
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	4.500,00	0,00%	7.898,41	0,00%	N/D
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	140.253,81	0,05%	148.156,29	0,06%	5,63%
DIFERIDO A CURTO PRAZO	754.402,89	0,28%	752.935,27	0,28%	-0,19%
ESTOQUE	3.351.508,60	1,25%	1.567.992,10	0,59%	-53,22%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	257.299.054,00	96,02%	257.201.348,89	95,98%	-0,04%
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	22.593.881,34	8,43%	22.593.881,34	8,43%	0,00%
INVESTIMENTOS	21.420.219,34	7,99%	21.420.219,34	7,99%	0,00%
IMOBILIZADO	213.281.953,32	79,59%	213.184.248,21	79,56%	-0,05%
INTANGIVEL	3.000,00	0,00%	3.000,00	0,00%	0,00%
TOTAL DO ATIVO	267.969.747,25	100,00%	266.430.838,64	99,43%	-0,57%



Com base no balancete de março de 2021, o Ativo da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** é composto por:

- (i) **79,56%** (setenta e nove vírgula cinquenta e seis por cento) de bens moveis e imóveis;
- (ii) **8,43%** (oito vírgula quarenta e três por cento) de direito a realizar a longo prazo;
- (iii) **7,99%** (sete vírgula noventa e nove por cento) de Investimentos;
- (iv) **2,47%** (dois vírgula quarenta e sete por cento) de contas a receber a curto prazo; e
- (v) **1,55%** (um vírgula cinquenta e cinco por cento) de outros bens e direitos.

Houve uma variação positiva da disponibilidade em **11,55%** (onze vírgula cinquenta e cinco por cento) em relação ao mês de janeiro de 2021.

9.2.2 - PASSIVO

PASSIVO	fev/21		mar/21		%
PASSIVO CIRCULANTE	10.178.371,25	17,44%	8.666.274,45	14,85%	-14,86%
FORNECEDORES	4.810.684,19	8,24%	5.063.478,04	8,68%	5,25%
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA	344.251,75	0,59%	345.804,29	0,59%	0,45%
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	14.724,40	0,03%	9.797,71	0,02%	-33,46%
ADIANTAMENTOS	1.132.702,31	1,94%	1.132.702,31	1,94%	0,00%
ESTOQUE DE TERCEIROS	3.126.008,60	5,36%	1.364.492,10	2,34%	n/d
DIFERIDO CURTO PRAZO	750.000,00	1,29%	750.000,00	1,29%	0,00%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	48.180.613,08	82,56%	48.179.733,56	82,56%	0,00%
FINANCIAMENTO	4.324.991,48	7,41%	4.324.991,48	7,41%	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	42.448.395,08	72,74%	42.448.395,08	72,74%	0,00%
PARCELAMENTOS TRIBUTARIOS	428.987,71	0,74%	428.108,19	0,73%	-0,21%
PASSIVOS EM CONTINGÊNCIAS	978.238,81	1,68%	978.238,81	1,68%	0,00%
TOTAL DO PASSIVO	58.358.984,33	100,00%	56.846.008,01	97,41%	-2,59%





Já, o passivo da Recuperanda é composto por:

- (i) **72,74%** (setenta e dois vírgula setenta e quatro por cento) de obrigações a longo prazo;
- (ii) **7,41%** (sete vírgula quarenta e um por cento) de financiamentos;
- (iii) **2,34%** (dois vírgula trinta e quatro por cento) de estoque de terceiros;
- (iii) **1,94%** (um vírgula noventa e quatro por cento) de adiantamentos de terceiros e de clientes;
- (iv) **8,68%** (oito vírgula sessenta e oito por cento) de fornecedores; e
- (v) **6,89%** (seis vírgula oitenta e nove por cento) de outras obrigações a curto e longo prazo.

A categoria Estoque de Terceiros representa estoque de clientes para prestação de serviços.

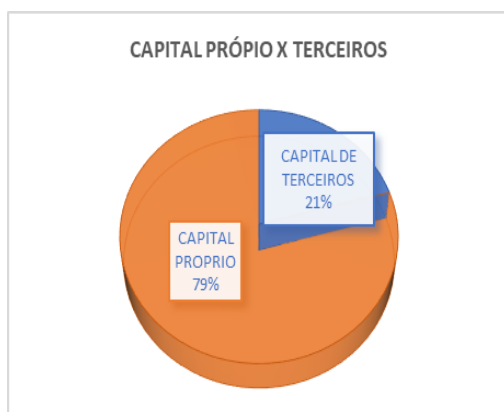
Sinaliza-se uma redução significativa de **33%** (trinta e três por cento) das obrigações tributárias em relação ao mês de fevereiro de 2021.



A categoria Obrigações a longo Prazo de **R\$ 42.448.395,08 (quarenta e dois milhões quatrocentos e quarenta e oito mil trezentos e noventa e cinco reais e oito centavos)** refere-se a Recompra de ações da ARCA e obrigações como avalista e garantidor.

9.2.3 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PATRIMONIO LIQUIDO	dez/20		jan/21		fev/21		mar/21	
PATRIMONIO LIQUIDO	208.869.159,79	100,00%	209.890.458,93	100,00%	209.610.762,92	100,00%	209.584.830,63	99,99%
CAPITAL SOCIAL	16.464.670,73	7,88%	16.464.670,73	7,84%	16.464.670,73	7,85%	16.464.670,73	7,85%
ADTO FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	924.171,69	0,44%	1.049.078,10	0,50%	1.122.568,10	0,54%	1.122.568,10	0,54%
RESERVAS	193.352.600,68	92,57%	193.352.600,68	92,12%	193.352.600,68	92,24%	193.352.600,68	92,24%
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.872.283,31)	-0,90%	(1.872.283,31)	-0,89%	(1.872.283,31)	-0,89%	(1.872.283,31)	-0,89%
RESULTADO DO MÊS			896.392,73	0,43%	543.206,72	0,26%	517.274,43	0,25%



Desconsiderando o ajuste de avaliação patrimonial no valor de **R\$ 198.165.842,89**, o capital próprio de **78% (setenta e oito por cento)** fica reduzido para **16% (dezesesseis por cento)** e o capital de terceiros de **21% (vinte e dois por cento)** aumenta para **84% (oitenta e quatro por cento)**.

Desconsiderando o ajuste de avaliação patrimonial no valor de **R\$ 198.165.842,89**, o capital próprio de **79% (setenta e nove por cento)** diminui para **17% (dezessete por cento)** e o capital de terceiros de **21% (vinte e um por cento)** aumenta para **83% (oitenta e três por cento)**.

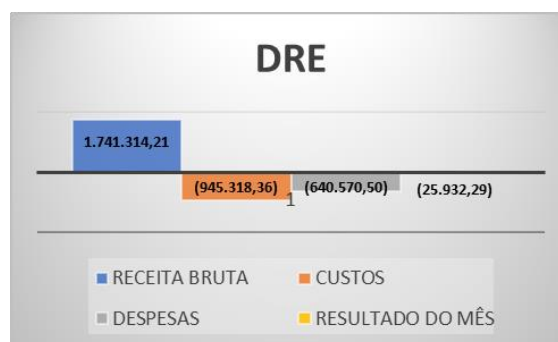


9.3 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO – DMPL E DRE – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo no início do Período	16.464.670,73	924.171,69	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(1.872.283,31)	208.869.159,79
(+/-) Ajustes do período		198.396,41				543.206,72	741.603,13
Saldo Ajustado	16.464.670,73	1.122.568,10	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(1.329.076,59)	209.610.762,92
Aumento do Capital social							0,00
(-) Redução do Capital Social							0,00
(+) Reserva constituída							0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital							0,00
Lucro e/ou Prejuízo do exercício						(25.932,29)	(25.932,29)
(+/-) Ajuste de Exercícios Anteriores							0,00
(+/-) Transferências para compensação							0,00
(-) Lucros distribuídos e/ou a Disposição da Assembleia							0,00
Saldo no final do Período	16.464.670,73	1.122.568,10	(18.094.175,25)	198.165.842,89	13.280.933,04	(1.355.008,88)	209.584.830,63

DEMONSTRATIVO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DMPL	CAPITAL SOCIAL	ADTO P/ FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	(-) AÇÕES EM TESOURARIA	AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVAS DE LUCROS	LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
DMPL AJUSTADO	16.464.670,73	1.122.568,10	(18.094.175,25)	0,00	13.280.933,04	(1.355.008,88)	11.418.987,74

DRE	mar/21	%
RECEITA BRUTA	1.741.314,21	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(181.357,64)	-10%
RECEITA LIQUIDA	1.559.956,57	90%
CUSTOS	(945.318,36)	-54%
LUCRO BRUTO	614.638,21	35%
DESPESAS COM PESSOAL	(143.295,58)	-8%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(18.000,00)	-1%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(21.348,91)	-1%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(69.782,54)	-4%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(184.935,85)	-11%
TRIBUTOS E TAXAS	(5.381,85)	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(74.211,32)	-4%
OUTRAS DESPESAS	(14.649,17)	-1%
OUTRAS RECEITAS	200,00	0%
DEPRECIÇÃO	(101.592,07)	-6%
DESPESAS FINANCEIRAS	(9.058,92)	-1%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.485,71	0%
RESULTADO DO MÊS	(25.932,29)	-1%



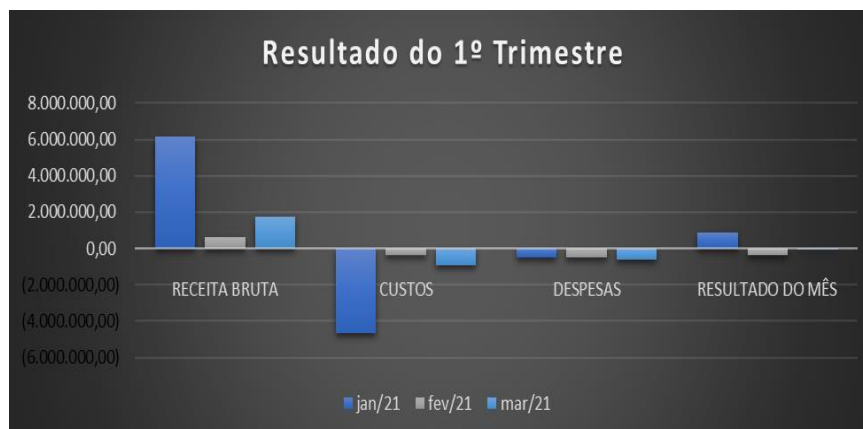
Como se pode observar, os principais custos e despesas da **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** são:

- (i) **54% (cinquenta quatro por cento)** de custos;
- (ii) **8% (oito por cento)** com despesas com pessoal;
- (iii) **11% (onze por cento)** com serviços contratados;
- (iv) **4% (quatro por cento)** com despesas operacionais;
- (v) **4% (quatro por cento)** com manutenções; e
- (vi) **6% (seis por cento)** com depreciação.

O resultado do **MÊS DE MARÇO DE 2021** ficou em **R\$ 25.932,29 (vinte e cinco mil novecentos e trinta e dois reais e vinte e nove centavos)** de prejuízo, correspondendo a **1% (um por cento)** da receita bruta.

DRE	jan/21	%	fev/21	%	mar/21	%
RECEITA BRUTA	6.166.154,84	100%	623.776,98	100%	1.741.314,21	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(112.357,64)	-2%	(112.357,64)	-18%	(181.357,64)	-10%
RECEITA LIQUIDA	6.053.797,20	98%	511.419,34	82%	1.559.956,57	90%
CUSTOS	(4.679.758,37)	-76%	(350.853,25)	-56%	(945.318,36)	-54%
LUCRO BRUTO	1.374.038,83	22%	160.566,09	26%	614.638,21	35%
DESPESAS COM PESSOAL	(112.356,37)	-2%	(124.752,10)	-20%	(143.295,58)	-8%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(18.000,00)	0%	(18.000,00)	-3%	(18.000,00)	-1%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(23.057,65)	0%	(12.170,45)	-2%	(21.348,91)	-1%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(59.540,66)	-1%	(75.568,50)	-12%	(69.782,54)	-4%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(84.055,67)	-1%	(110.477,80)	-18%	(184.935,85)	-11%
TRIBUTOS E TAXAS	(1.262,40)	0%	(2.105,58)	0%	(5.381,85)	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(96.782,83)	-2%	(54.845,09)	-9%	(74.211,32)	-4%
OUTRAS DESPESAS	(10.334,66)	0%	(14.649,17)	-2%	(14.649,17)	-1%
OUTRAS RECEITAS	38.885,13	1%	200,00	0%	200,00	0%
DEPRECIÇÃO	(101.552,06)	-2%	(101.551,01)	-16%	(101.592,07)	-6%
DESPESAS FINANCEIRAS	(10.969,81)	0%	(888,02)	0%	(9.058,92)	-1%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.380,88	0%	1.055,62	0%	1.485,71	0%
RESULTADO DO MÊS	896.392,73	15%	(353.186,01)	-57%	(25.932,29)	-1%

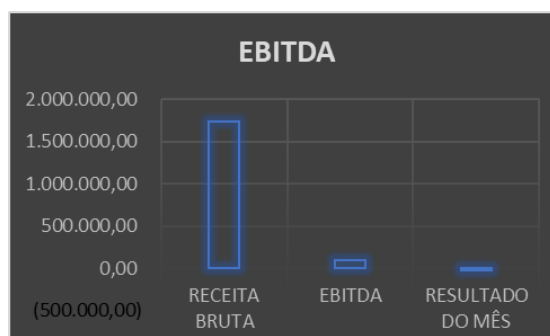




O resultado da Arca no 1º trimestre de 2021, foi de **R\$ 517.274,43** (quinhentos e dezessete mil duzentos e setenta e quatro reais e quarenta e três centavos), ou seja, mesmo ocorrendo nos meses de fevereiro e março de 2021 prejuízo, no acumulado ainda vem de resultado positivo.

9.4 - EBITDA

EBITDA Março 2021	Valor	%
RECEITA BRUTA	1.741.314,21	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(181.357,64)	-10%
RECEITA LIQUIDA	1.559.956,57	90%
CUSTOS	(945.318,36)	-54%
LUCRO BRUTO	614.638,21	35%
DESPESAS COM PESSOAL	(143.295,58)	-8%
DESPESAS COM A DIRETORIA	(18.000,00)	-1%
UTILIDADES E SERVIÇOS	(21.348,91)	-1%
DESPESAS COM MANUTENÇÃO	(69.782,54)	-4%
SERVIÇOS CONTRATADOS	(184.935,85)	-11%
TRIBUTOS E TAXAS	(5.381,85)	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(74.211,32)	-4%
EBITDA	97.682,16	6%
OUTRAS DESPESAS	(14.649,17)	-1%
OUTRAS RECEITAS	200,00	0%
DEPRECIACÃO	(101.592,07)	-6%
DESPESAS FINANCEIRAS	(9.058,92)	-1%
RECEITAS FINANCEIRAS	1.485,71	0%
RESULTADO DO MÊS	(25.932,29)	-1%



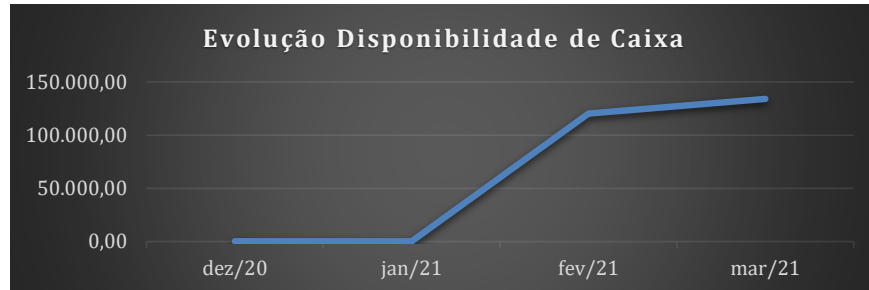
EBITDA, representa a geração operacional de caixa da companhia, ou seja, quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, depreciações, amortizações e outras despesas e receitas não compreendidas em sua operação.

O **EBITDA** da Arca S/A Agropecuária está em **6% (seis por cento)**, conseguindo gerar caixa com a sua operação.

9.4 – DFC – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	Valor
Lucro Líquido do Período	(25.932,29)
Depreciação	101.592,07
Outros ajustes	(2.419,34)
Lucro Líquido Ajustado	73.240,44
Varição de Ativos Operacionais	1.453.620,86
Contas a Receber	(318.594,75)
Adiantamento a Funcionários	(3.398,41)
Adiantamento à Fornecedores	(7.902,48)
Estoque	1.783.516,50
Realizável a Longo Prazo	0,00
Varição de Passivos Operacionais	(1.512.976,32)
Fornecedor	252.793,85
Obrigações Trabalhistas	1.552,54
Obrigações Tributárias	(4.926,69)
Estoque de Terceiros	(1.761.516,50)
Parcelamento Tributário	(879,52)
Passivo em Contingência	0,00
(=) Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	(59.355,46)
Investimentos	0,00
Aquisição/Venda Imobilizados	0,00
Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital	0,00
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas atividades de investimentos	0,00
Financiamento	0,00
Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	0,00
VARIAÇÃO NO CAIXA	13.884,98
(+) Caixa no início do período "Disponibilidade no período anterior"	120.170,17
Caixa no final do período "Disponibilidade atual"	134.055,15

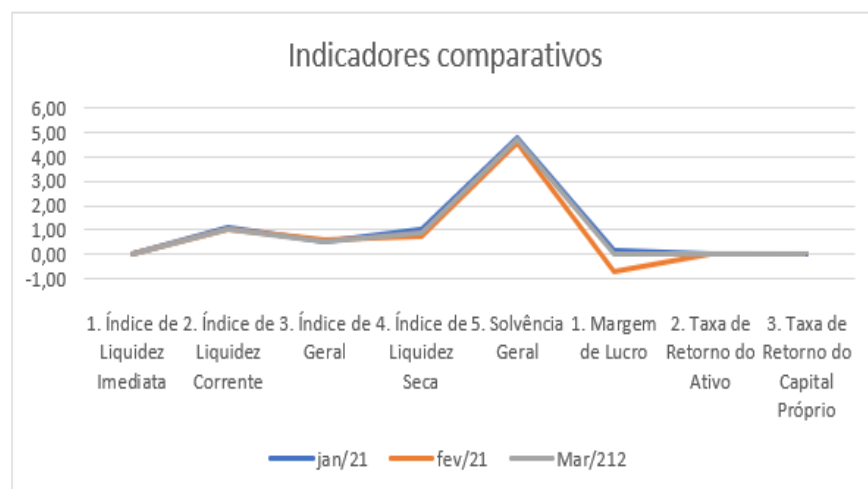




Houve um aumento da disponibilidade de 28/02/2021 à 31/03/2021 em **R\$ 13.884,98** (treze mil, oitocentos e oitenta e quatro reais e noventa e oito centavos).

9.5 – INDICADORES ECONÔMICOS - FINANCEIROS

INDICADORES ECONÔMICOS FINANCEIROS	jan/21	fev/21	Mar/21
1. Índice de Liquidez Imediata	0,00	0,01	0,02
2. Índice de Liquidez Corrente	1,10	1,05	1,06
3. Índice de Geral	0,55	0,57	0,56
4. Índice de Liquidez Seca	1,06	0,72	0,88
5. Solvência Geral	4,80	4,59	4,69
1. Margem de Lucro	0,15	-0,69	-0,02
2. Taxa de Retorno do Ativo	0,00	0,00	0,00
3. Taxa de Retorno do Capital Próprio	0,00	0,00	0,00



No acumulado do período, a solvência da Arca caiu de **5,09** para **4,69**.







Para melhor esclarecimentos dos indicadores acima, e a relevância desses indicadores para analisar a capacidade de geração de caixa e capacidade de quitar suas obrigações a curto e longo prazo na operação, segue descrição:

Índice de Liquidez Imediata	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 0,02 de disponibilidade em caixa para quitação dessas obrigações
Índice de Liquidez Corrente	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo a Arca possui 1,06 para quitação dessas obrigações
Índice de Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 0,56 para quitação dessas obrigações. Existem alguns direitos de recebimento a longo prazo, que neste índice leva em consideração o recebimento desses direitos
Solvência Geral	Para cada 1,00 de obrigações a curto prazo e longo prazo a Arca possui 4,69 para quitação dessas obrigações
Margem de Lucro	Para cada 1,00 de receita a Arca está obtendo um prejuízo de (0,02) na operação



10. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

O processo de Recuperação Judicial da empresa **ARCA S/A AGROPECUÁRIA** foi ajuizado em **28/01/2021**, cujo processamento restou deferido em **23/02/2021**, em mesma data, a **RNAVES** fora nomeada como **ADMINISTRADORA JUDICIAL** destes autos. Vejamos:

 01 Ingresso do Pedido Período preliminar 28/01/2021 Pedido Inicial de Recuperação Judicial protocolado.	 02 Deferimento pelo Juízo Início dos 180 dias 23/02/2021 Deferido o Processamento da Recuperação Judicial.	 03 Nomeação do Administrador Judicial Data Zero 23/02/2021 RNaves Nomeada como Administradora Judicial.
 04 Listagem Geral Expedição de Edital 04/03/2021 Expedição de Edital para publicação no órgão oficial, conforme art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005.	 05 Habilitações e Divergências Prazo Final de Apresentação - 19/03/2021 Publicado o Edital, os credores terão o prazo de 15 dias para apresentar ao AJ suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados, conforme art. 7º, § 1º, da Lei 11.101/2005.	 06 Publicação Novo Quadro Geral O administrador judicial, com base nas informações e documentos colhidos, fará publicar edital contendo a relação de credores no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias, conforme art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/2005.

O Edital a que se refere o artigo 52, § 1º, da Lei 11.101/2005, foi publicado em **04/03/2021**, abrindo prazo de 15 (quinze) dias aos credores para, querendo, apresentarem à **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL** suas habilitações ou divergências quanto aos créditos relacionados, conforme inteligência do artigo 7º, §1º do retro citado diploma legal.





RONIMARCIO NAVES ADVOGADOS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Com o encerramento do prazo para apresentação de habilitações e/ou divergências em **19/03/2021**, realizada a verificação dos créditos, a **RNAVES** protocolou em id. 54956453 a **SEGUNDA RELAÇÃO DE CREDITORES**, cumprindo o prazo preconizado no art. 7º, § 2º, da LFRJ.

O **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** foi apresentado nos autos em **24/04/2021**, sob id. 54088007, cumprindo o prazo do art. 53 da LFRJ.

A Recuperanda vem cumprindo com suas obrigações processuais tangentes à apresentação das contas demonstrativas mensais (art. 52, IV, LFRJ) e informações de sua atividade para com esta **ADMINISTRADORA JUDICIAL**, bem como, com os credores.



11. CRONOLOGIA PROCESSUAL



Cronograma Processual da Recuperação Judicial:

DATA	EVENTO	LEI 11.101/2005
28/01/2021	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial.	Art. 51
23/02/2021	Deferimento do Pedido de Recuperação Judicial.	Art. 52
04/03/2021	Publicação da decisão de deferimento do Pedido de Recuperação Judicial no DJEMT.	Art. 52, § 1º
04/03/2021	Publicação do 1º Edital de Credores pela Recuperanda.	Art. 7, § 1º Art. 52, § 1º
19/03/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao Administrador Judicial (15 dias da publicação do 1º Edital).	Art. 7, § 1º
24/04/2021	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ).	Art. 53
	Publicação do protocolo do Plano de Recuperação Judicial no DJE/MT.	Art. 53, § único
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ).	Art. 53, § único Art. 55, § único.
05/05/2021	Publicação do Edital pelo AJ após a fase de verificação de crédito - 2º Edital (45 dias após o fim do prazo de apresentação de habilitações/divergências).	Art. 7º, § 2º
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital).	Art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ -AGC.	Art. 56, § 1º
	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação).	Art. 56, § 1º
	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação).	Art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ.	
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de recuperação judicial) .	Art. 61
	Fim do prazo de recuperação judicial, conforme Novo Plano de Recuperação Judicial.	



Nota: Quadro elaborado pela **RNAVES ADMINISTRADORA JUDICIAL** com base nos processos previstos na Lei 11.101/ 2005 e as datas de suas ocorrências conforme trâmite processual.

Legenda:

	Eventos Ocorridos
	Eventos Futuros

12. PEDIDO

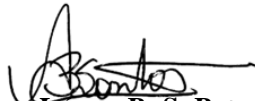
ANTE O EXPOSTO, a **RNAVES ADMINISTRADORA JUDICIAL** vem perante Vossa Excelência, com base nas informações contábeis que acompanham este petítório, apresentar o **RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES DO PERÍODO DE JANEIRO A MARÇO DE 2021**, nos termos do artigo 22, II, a (primeira parte) e c da Lei 11.101/2005.


Termos em que,

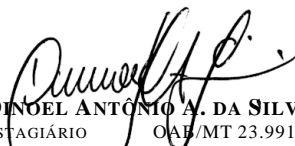
E.R.M.

Cuiabá - MT, 06 de março de 2021.


RONIMÁRCIO NAVES
ADMINISTRADOR JUDICIAL
ADVOGADO - OAB/MT nº 6.228
FORMAÇÃO INSPER, FGV, TJ/MT
ESMAGIS/MT, MPE/MT E IBAJUD


ANA LUCIA B. S. BRITO
ADVOGADA OAB/MT 27.628
FORMAÇÃO RJ E FALÊNCIA FGV


MATHEUS OLIVA SCHOMMER
ESTAGIÁRIO OAB/MT 23.223-E


DINOEL ANTÔNIO A. DA SILVA
ESTAGIÁRIO OAB/MT 23.991-E

